



# Webinar Spécial TPE/PME n°2

# La formation des tuteur.rice.s et des maître.esse.s d'apprentissage

Quels enjeux et quelles ressources?

**22 mai 2018**09h30 – 10h30









## Introduction



Alice Le Dret, Cheffe de projets Emploi, FACE



Elisa Autogue Jahan, Assistante de projets, FACE



# Présentation de FACE



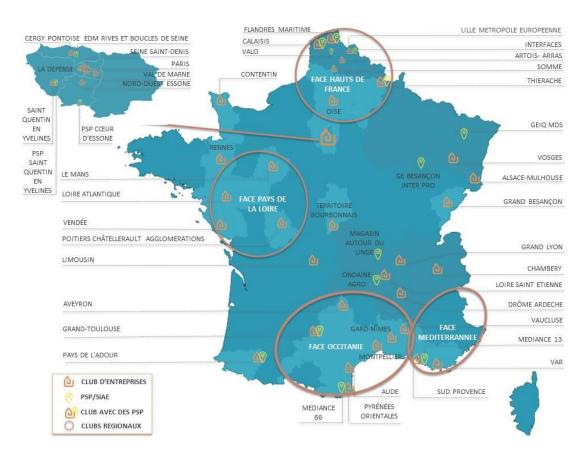
- Fondation Reconnue d'Utilité Publique créée en 1993 à l'initiative de 15 grandes entreprises, et actuellement présidée par Gérard Mestrallet, Président de ENGIE
- Le grand mouvement social des entreprises pour prévenir et agir contre toutes les formes d'exclusion de discrimination et de pauvreté, à partir de l'entreprise: un engagement quotidien de 5 600 ETI, PME et grands groupes au travers d'une centaine de structures sur le territoire
- Les activités de FACE concernent principalement l'accès à l'emploi, la promotion de la diversité et l'inclusion sociale et bénéficient chaque année à 200 000 personnes



# Un réseau implanté Talent partout sur le territoire



rayonnement national au déploiement service du des projets, fonction des en spécificités de chaque territoire d'implantation





## Nos domaines d'activités



#### **CONSEIL RSE AUX ENTREPRISES**

Lutte contre les discriminations, Labels Egalité Professionnelle et Diversité, cellules d'alerte et d'écoute, mixité professionnelle

#### **ACCOMPAGNEMENT VERS ET DANS L'EMPLOI**

Accompagnement emploi online & offline, parrainage physique et numérique, nouvelles formes d'alternance et d'apprentissage

#### **ORIENTATION SCOLAIRE ET FORMATION**

Sensibilisation des élèves aux métiers techniques et industriels, accès aux stages de 3<sup>ème</sup>, inclusion éducative par le numérique, égalité Filles-Garçons dans les parcours éducatifs, actions entreprises-Enseignement supérieur

#### **ACCOMPAGNEMENT DES PUBLICS PRECAIRES**

Lutte contre la pauvreté, médiation sociale, maîtrise des énergies, éducation budgétaire, accompagnement socio-professionnel des réfugiés, alimentation durable

#### **INNOVATION DANS LES TERRITOIRES**

Promotion d'initiatives locales et innovantes dans les quartiers politique de la ville





# Les actions de FACE en faveur de l'alternance



- **« Développer une culture de l'alternance comme voie d'excellence » :** une des cinq priorités identifiées par Gérard Mestrallet dans son rapport remis au Président de la République « Mobiliser les acteurs économiques en faveur de l'emploi et de l'emploi des jeunes «
- Gérard Mestrallet est Ambassadeur National de l'Apprentissage et Ambassadeur Européen pour la Formation Professionnelle
- La Fondation Innovation Pour les Apprentissages (FIPA), sous l'égide de FACE
- Des projets nationaux et européens pour favoriser le développement de l'alternance et la mobilité des apprentis



# Le projet EU TALENT : accompagner les TPE/PME dans leurs pratiques d'alternance



- Les entreprises peuvent évaluer leurs pratiques via l'outil de diagnostic : 20 questions pour se tester sur 5 grands champs de qualité : la gouvernance, la transparence du recrutement, la formation, les acquis pédagogiques, les conditions de travail.
  - https://www.eutalent.org/csr-europe-survey/ (onglet France)
- Les résultats sont envoyés automatiquement par mail, sous la forme d'un rapport de benchmark
- Les résultats sont ensuite analysés par FACE, qui livre à l'entreprise un guide pratique avec des conseils personnalisés



## **Un webinar special TPE/PME?**



- Destiné à toutes les entreprises qui ont réalisé le diagnostic en ligne EU TALENT, et à toutes celles intéressées par les problématiques d'alternance
- Ce webinar est le premier d'une série de 3, il a pour but de répondre aux questionnements des entreprises, et particulièrement des TPE/PME, en matière d'alternance, et valoriser les initiatives innovantes et les échanges de bonnes pratiques.





09h30 - 09h35 : Introduction

9h35 – 9h50 : Le rôle clé du.de la maître.sse d'apprentissage et du.de la tuteur.rice

9h50 – 10h20 : Zoom sur deux bonnes pratiques

Le projet APPIE des Compagnons du Devoir, par Bruno Aubry, Directeur au Collège des Métiers, en charge de la formation.

Le projet AC4SMES de la CCI Ille – et – Villaine, par Anne Leseur, Responsable de la mobilité internationale.

10h20 – 10h30 : Conclusion et prochaines étapes





## Le rôle clé du.de la maître.sse d'apprentissage et du.de la tuteur.rice



# La nomination et les missions de l'encadrant.e



### 1. Dans le cadre du contrat d'apprentissage

- La nomination d'un.e maître.esse d'apprentissage est obligatoire
- Le. la maître.esse d'apprentissage a pour mission d'accompagner l'apprenti.e dans l'acquisition de ses compétences dans l'entreprise, et qui doivent correspondre à la qualification ou au diplôme poursuivi.
- II. elle assure le lien au CFA.



# La nomination et les missions de l'encadrant.e



### 2. Dans le cadre de cadre du contrat de professionnalisation

- L'accompagnement de l'alternant.e en contrat de professionnalisation est **obligatoire** depuis 2014 (Article L6325-3-1 du Code du Travail)
- Le rôle du de la tuteur rice est d'accueillir, d'aider, d'informer, de guider l'alternant e et de veiller au respect de son emploi du temps.
- II.elle est le lien avec l'organisme ou le service de formation et participe à **l'évaluation** du suivi de la formation



## Les conditions d'exercice



### 1. Pour le.la maître.esse d'apprentissage

- Peut être le.la chef.fe d'entreprise ou un.e salarié.e
- Ses obligations :
- posséder un diplôme ou un titre relevant du domaine professionnel correspondant à la finalité du diplôme ou du titre préparé par l'apprenti.e
- justifier de deux années d'exercice d'une activité professionnelle en relation avec la qualification visée par le diplôme ou le titre préparé.
- posséder de trois années d'exercice d'une activité professionnelle en relation avec la qualification visée par le diplôme ou le titre préparé (et autres conditions fixées par l'article R.6223-24 du Code du travail).
- Le nombre d'apprenti.e.s par encadrant.e est limité à deux et un.e redoublant.e
- Une équipe tutorale peut être constituée, au sein de laquelle un.e maître.esse d'apprentissage peut être désigné



## Les conditions d'exercice



### 2. Pour le. la tuteur.rice

- Peut être le.la chef.fe d'entreprise ou un.e salarié.e volontair.e
- Ses obligations :
- justifier d'une expérience professionnelle de deux ans minimum dans la qualification en rapport avec l'objectif de professionnalisation visé
- Il. elle ne peut exercer ses fonctions pour plus de trois alternant.e.s simultanément



# Porter les valeurs de la formation



- ❖ Au-delà de l'expérience, des **qualités relationnelles**, **pédagogiques**, **organisationnelles** et d'écoute sont nécessaires.
- Transmettre son savoir et ses compétences n'est pas inné, et l'on constate encore trop souvent que la qualité de la supervision n'est pas optimale au sein de beaucoup d'entreprises.
- C'est pourquoi les maître.esse.s d'apprentissage et les tuteur.rice.s ont eu aussi besoin d'être formés, dans une démarche qualitative de l'alternance.





- 1. Les objectifs de la formation
- ❖ Sensibiliser et former des collaborateur.rice. s d'entreprise afin qu'ils.elles assurent la fonction d'encadrant.e dans l'entreprise
- ❖ Acquérir des outils et méthodes d'accompagnement individuel
- Connaître l'environnement réglementaire
- Réussir la transmission

C'est aussi l'occasion de partager **avec des professionnel.elle.s** de l'alternance et avec des pairs et d'**échanger des bonnes pratiques** 





## 1. Dans l'entreprise

- L'encadrant.e peut être accompagné.e dans l'entreprise par :
- Sa hiérarchie et les services RH : en cas de difficultés, pour d'éventuels aménagements du temps de travail
- L'ensemble des collègues





### 2. Les formations externes

- Les instituts régionaux d'administration (IRA) <a href="www.fonction-publique.fr/score/ecoles-de-formation/ira-et-ena/ira">www.fonction-publique.fr/score/ecoles-de-formation/ira-et-ena/ira</a>
- Les plateformes régionales d'appui interministériel à la gestion des ressources humaines (PFRH) www.safire.fonction-publique.gouv.fr
- ❖ Le centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) www.cnfpt.fr
- Les comités régionaux emploi formation et orientation professionnelles (Crefop)
- Les centres de formation d'apprentis (CFA)
- Les chambres de commerce et d'industrie (CCI)
- Les centres des métiers de l'artisanat (CMA)
- ❖ D'autres instituts de formation comme l'AFPA, L'Institut de Formation des Tuteurs (IFT)...







# Le projet APPIE Les Compagnons du Devoir

Par Bruno Aubry, Directeur au Collège des Métiers, en charge de la formation





## QUI SOMMES-NOUS?

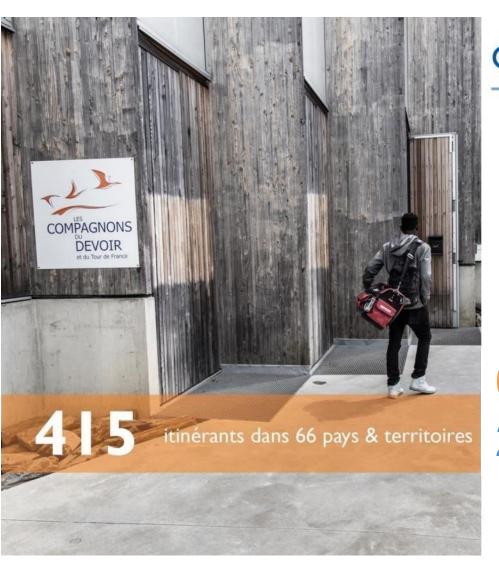
- Permettre à chacun de s'épanouir dans et par son métier, dans un esprit d'ouverture et de partage.
- Une formation complète et originale par le voyage, alliant savoir-faire et savoir-être.
- Organisme de formation agréé et certifié











## **QUELQUES CHIFFRES ...**

10 000

92%

93,5%

1750

6 500

27 500

3 450 000

jeunes formés par an

ont un emploi à la fin de leur formation

de taux de réussite aux examens

salariés dont 700 formateurs

salariés d'entreprise formés chaque année

entreprises partenaires

heures de formation dispensées chaque année



## 6 FILIÈRES MÉTIERS

## AMÉNAGEMENT & FINITION

Carreleur | Ebéniste | Menuisier | Peintre | Plâtrier-Plaquiste Solier-moquettiste

### MÉTIERS DU GOÛT

Boulanger | Pâtissier | Charcutier | Vigneron

### BÂTIMENT

Charpentier | Couvreur | Maçon | Métallier | Plombier | Tailleur de pierre

### MATÉRIAUX SOUPLES

Cordonnier bottier | Maroquinier | Sellier | Tapissier

### MÉTALLURGIE - INDUSTRIE

Carrossier | Chaudronnier | Electricien | Forgeron | Mécanicien | Mécanicien de précision

### MÉTIERS DU VIVANT

Jardinier-Paysagiste | Maréchal ferrant | Tonnelier



# APPIE

L'apprentissage par immersion en entreprise



# | NOTRE VOLONTÉ

Faire correspondre la formation dispensée aux compétences recherchées par les entreprises.

- → Garantir l'employabilité des jeunes
- Apporter aux entreprises les compétences requises



## INNOVER POUR...

- Mettre l'entreprise au cœur de la formation professionnelle
- Former et évaluer l'apprenant en situation de travail réelle
- Offrir une formation de qualité et un parcours adapté pour chacun
- Professionnaliser et valoriser le rôle du tuteur
- Accompagner le jeune de façon personnalisée avec une visite/mois du maître de stage dans l'entreprise
- Proposer de nouvelles formes de pédagogie via le numérique

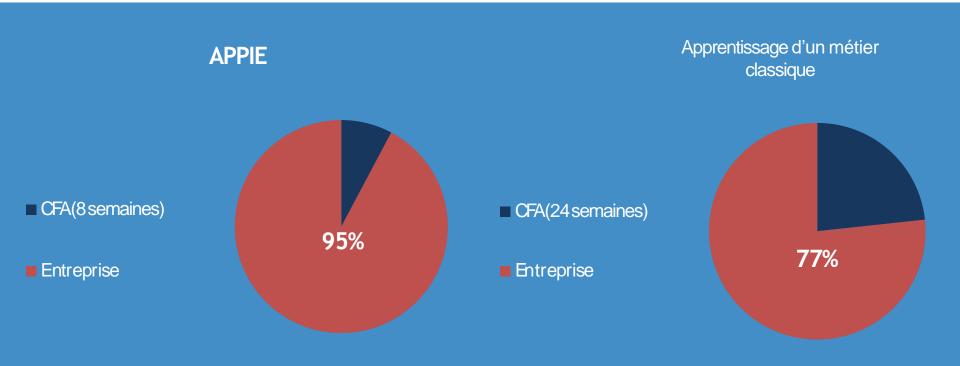


## | CADRE

- > Formation diplômante : CAP
- > Prérequis : diplôme de niveau IV
- > Durée: de 18 à 24 mois
- Alternance : 8 semaines de regroupements sur durée du contrat
- > Modalités : résidence obligatoire
- Particularités : 15 apprenants maximum par section



## | L'ENTREPRISE AU COEUR



Temps passé en entreprise et en CFA sur 2 ans

## **PARCOURS**

#### 2 semaines de préparation (juillet) :

- Intégration
- Comportement
- Savoir-être
- · Sentiment d'appartenance

#### 1 semaine en Centre (selon besoin)

Formation individualisée et consolidation des acquis

## 1 semaine en CFA (novembre) :

Formation individualisée et consolidation des acquis

#### 1 semaine en Centre (juin):

Formation individualisée et consolidation des acquis

#### 1<sup>re</sup> année Formation initiale 12 mois

1 semaine en Centre (avant fin décembre)

Formation individualisée et consolidation des acquis

#### 2° année Formation initiale 12 mois

3 semaines en CFA (avril-mai) :

Formation individualisée et consolidation des acquis

#### Départ à l'international :

- Rencontre
- Ouverture
- Culture
- · Langue étrangère

## ACCOMPAGNEMENT

- > Internat en maison de Compagnons
- > Préparation à l'environnement de l'entreprise et de l'emploi
- Suivi individualisé par le maître de stage :
  - Visite mensuelle en entreprise pour bilan professionnel et validation des compétences en situation de travail
  - Lors des regroupements en CFApour consolidation des acquis et complément de formation
  - Adistance, via plateforme numérique



## FORMATION DESFORMATEURS

- Plan de formation professionnalisant pour les maîtres de stage et les tuteurs
- Modules de formation à la pédagogie et au suivi en situation professionnelle



## OUTILS PÉDAGOGIQUES NUMÉRIQUES

- > Pour les apprenants :
  - -SPOC « Prévention Santé et Environnement »
  - -Plateforme numérique pour les enseignements technologiques complémentaires à distance
- > Pour les formateurs :
- SPOC « Formation à la pédagogie et au suivi en situation professionnelle »
- > Pour les maitres d'apprentissage:
- Formation en « blended-learning (mix présentiel et distanciel, SPOC)



## MERCI DE VOTRE ATTENTION









# Le projet A4SMES CCI ILLE ET VILLAINE

Par Anne Leseur, Responsable de la mobilité internationale.





# Webinar EU Talent Formation des tuteurs et maîtres d'appr<mark>entissa</mark>ge

dans le cadre du projet européen











## Choisis un métier qui te ressemble!

16 filières accessibles

en alternance et en initial!

du CAP au BAC+4



www.fac-metiers.fr

## 3 sites Saint-Malo - Bruz - Fougères





















## Choisis un métier qui te ressemble!

16 filières accessibles

en alternance et en initial!

du CAP au BAC+4



www.fac-metiers.fr

La Faculté des Métiers en quelques chiffres



forma teurs 1500 entre prises

2300 appre nants formations/









## Le projet AC4SME



- Projet européen financé par l'Union Européenne regroupant 12 pays partenaires - 19 CCI - sous la coordination d'Eurochambres.
- L'objectif : accompagner les PME sur les problématiques de l'alternance.
- Une étude réalisée dans les 12 pays partenaires sur les freins, les besoins rencontrés par les PME-PMI en matière de recrutement d'alternants et d'accompagnement.
- Une collaboration européenne pour :
  - échanger sur les méthodes et outils
  - identifier les bonnes pratiques de chaque pays
  - co-construire « une boîte à outils » européenne pour les PME,
  - former des conseillers apprentissage selon une méthodologie et des outils communs.









# La boîte à outils de l'entreprise et du maître d'apprentissage



### **AVANT L'APPRENTISSAGE**

- Mode d'emploi pour démarrer l'apprentissage Check liste
- Comment choisir le bon apprenti ? Guide d'entretien, d'évaluation et de sélection
- Conseils donnés à l'entreprise pour préparer en amont l'accueil de l'apprenti – Check liste avant l'arrivée









# La boîte à outils de l'entreprise et du maître d'apprentissage



#### PENDANT L'APPRENTISSAGE

- Le déroulement du 1<sup>er</sup> jour en entreprise Check liste des conseils donnés à l'entreprise
- Le carnet de liaison, outil de suivi hebdomadaire et mensuel

#### APRES L'APPRENTISSAGE

- Evaluation finale de l'apprentissage par l'entreprise –
   Liste des aspects à examiner
- Evaluation finale de l'apprentissage par l'apprenti









## Des ressources à votre disposition



- Un site internet qui regroupe tous les supports et outils développés dans le cadre du projet AC4SME <u>www.ac4sme.eu</u>
- Un Webinar sur la formation des tuteurs et maîtres d'apprentissage en anglais

https://www.youtube.com/watch?v=jZG2q9uCpSA&feature=youtu.be

Un guide à télécharger : <a href="http://www.ac4sme.eu/tips-tools/">http://www.ac4sme.eu/tips-tools/</a>
 Comment former les maîtres d'apprentissage avec succès ?









## Pratiques de la Faculté des Métiers



## « Le permis de former » ou « Exercer son rôle de tuteur » 2 jours de formation : obligatoire dans le secteur de l'hôtellerie-restauration, facultatif dans les autres secteurs

- Contexte de la formation en alternance
- Intégration de l'alternant à son nouvel environnement professionnel
- Transmission, suivi et évaluation des compétences professionnelles
- Connaissance des aspects juridiques de l'alternance









# Pratiques de la Faculté des Métiers



## Merci de votre attention!

**CONTACT: Anne LESEUR** 

Développeur de l'alternance

aleseur@fac-metiers.fr

Tél: 02.99.05.45.48











# **Conclusion et prochaines** étapes



- ✓ Suggestions de thématiques pour les deux prochains webinars ? Prochaine date envisagée : début Juillet 2018
- ✓ Consultez la plateforme de partage entre les entreprises, avec tous les documents ressources ici !





## Merci!

a.ledret@fondationface.org