



**La Fondation
pour l'inclusion**



HORIZON 2028

Orientations stratégiques

Qui sommes-nous ?

La Fondation FACE est un **acteur indépendant fédérateur de l'engagement des entreprises pour l'inclusion.**

FACE accompagne dans leur diversité et leurs spécificités les publics les plus exclus : jeunes en difficulté, femmes victimes de violences, personnes sous main de justice, travailleurs en situation de handicap, seniors éloignés de l'emploi, personnes en situation de précarité, personnes réfugiées. Elle place l'intérêt des personnes accompagnées au cœur de son action et **valorise leur pouvoir d'agir.**

FACE constitue un **écosystème unique de clubs locaux et fondations abritées** permettant de faire dialoguer entreprises, acteurs publics et associations pour agir en proximité et démultiplier l'impact de ses actions. Par sa capacité à fédérer également des partenaires associatifs, la Fondation agit comme **fabrique de l'inclusion** par un accompagnement personnalisé des personnes dans la pluralité de leurs difficultés. Elle agit à la fois comme tête de réseau des clubs FACE et incubateur et accompagnateur de fondations abritées.

Grâce à ses clubs et ses fondations territoriales, FACE **s'adapte aux besoins sociaux et aux réalités économiques** de chaque territoire, en zone urbaine comme en ruralités.



1

Fondation
reconnue d'utilité
publique



40

clubs locaux



5

structures de
médiation



39

fondations
abritées

Chiffres au 1er avril 2024

Notre raison d'être

Chez FACE, nous portons la conviction que **tous les parcours de vie, même les plus heurtés, sont porteurs de capacités.**

Nous considérons que l'emploi et l'insertion sont des chemins essentiels pour l'inclusion des personnes vulnérables et que les entreprises représentent des leviers puissants de transformation pour atteindre cet objectif.

Fondation reconnue d'utilité publique, FACE représente un réseau dédié à l'intérêt général, fondé sur des valeurs et une éthique fortes : solidarité, égalité, universalité, neutralité, engagement, impact et coopération.



La Fondation FACE a été pionnière en portant, dès 1993, une nouvelle vision de l'intérêt général avec les entreprises. 30 ans plus tard, nous lui donnons une nouvelle impulsion, en traçant de nouveaux horizons en lien avec les défis d'aujourd'hui et de demain.

FACE est et sera plus que jamais acteur de l'engagement concret des entreprises au service de l'inclusion dans tous les territoires.

Jean Castex

Président de FACE

Nos axes d'intervention



6 orientations stratégiques

Sous l'impulsion de Jean Castex, le Conseil d'Administration du 6 juillet 2023 a validé nos nouvelles orientations stratégiques pour la période 2023-2028.



1

FACE, un acteur reconnu de la **transition écologique solidaire**



2

FACE **dans le cœur de toutes les entreprises** pour faire vivre la RSE au travers d'actions concrètes



3

Le réseau FACE, **acteur de l'accompagnement sur-mesure** des publics, dans la diversité des vulnérabilités



4

FACE, **ensemblier** de l'action auprès des publics vulnérables par des **coalitions locales**



5

Une **capacité d'action efficace des structures FACE dans les 101 départements** à horizon 2028



6

Fondation abritante de référence, par la **sécurité juridique et financière** de son abri et la qualité de son **accompagnement**



FACE, un acteur reconnu de la transition écologique solidaire

1

- Renforcer **les dispositifs de lutte contre la précarité énergétique et d'accompagnement à la sobriété**
- Renforcer, dans les projets éducation, **l'orientation vers les métiers de la transition écologique** et de l'économie circulaire
- **Intégrer progressivement les objectifs de développement durable** dans l'intégralité des projets portés par FACE (lutte contre la précarité énergétique, qualité alimentaire pour tous, mobilités inclusives...)
- Déployer des programmes de **formation et de sensibilisation aux enjeux du développement durable** pour les entreprises, pour les publics accompagnés
- **Intégrer les métiers de la transition écologique solidaire dans tous les programmes d'accompagnement vers l'emploi et à tous les niveaux de qualification**
- **Accompagner les entreprises** partenaires dans l'intégration des enjeux de la transition écologique dans leur politique RH et l'évolution des compétences
- **Soutenir et accompagner les clubs et fondations abritées dans leurs projets** orientés vers le développement durable et la transition écologique solidaire
- Favoriser les **partenariats avec des entreprises et les associations** agissant dans le champ du développement durable, dans tous les territoires





FACE dans le cœur de toutes les entreprises pour faire vivre la RSE au travers d'actions concrètes

2

- Faire de FACE **l'acteur de référence de la mobilisation concrète des entreprises** au service de l'intérêt général
- **Diversifier les typologies d'entreprises partenaires** de FACE à tous les niveaux en réaffirmant que toutes les entreprises ont leur place à nos côtés
- Faire de FACE, au niveau national, un **espace d'impulsion et d'innovation des politiques RSE** à travers un dialogue fructueux entre dirigeants d'entreprises et un accompagnement expert des stratégies RSE
- Accompagner toutes les entreprises, et notamment les TPE/PME et les ETI dans leur **politique RSE** et contribuer à la mise en œuvre de pratiques vertueuses et innovantes au cœur des territoires



Le Comité d'Orientation de FACE

Créé en 2023, le Comité d'orientation est un **cercle restreint d'entreprises, grands mécènes de FACE et représentants du secteur privé** dans la gouvernance de la Fondation.

Instance de dialogue privilégiée entre décideurs, le Comité d'orientation est un lieu de production d'intelligence collective et de conseil, s'appuyant sur l'expertise terrain pour élaborer des stratégies RSE répondant aux enjeux prioritaires de chaque membre.

Les entreprises impliquées sont intégrées activement dans les actions de la Fondation FACE.



Le réseau FACE, acteur de l'accompagnement sur-mesure des publics, dans la diversité des vulnérabilités

3

3.1 Mieux répondre aux besoins évolutifs des publics

Face à des vulnérabilités évolutives et cumulatives, **conforter notre expertise en faveur des publics spécifiques:**

- | | |
|--|---|
|  Personnes réfugiées |  Travailleurs en situation de handicap |
|  Personnes placées sous main de justice |  Personnes en situation de précarité |
|  Seniors éloignés de l'emploi |  Femmes victimes de violences |
|  Chômeurs de longue durée | |

Et déployer de **nouveaux outils et projets** pour accompagner aussi:

- | | |
|--|---|
|  NEETs |  Jeunes issus de l'ASE |
|  Travailleurs pauvres | |

- Considérer la **situation des personnes dans leur globalité**, pour construire des **parcours sur-mesure** permettant de lever les **freins périphériques**
- **Associer** les personnes accompagnées à la conception des programmes FACE
- Développer des méthodologies **innovantes de l'aller-vers**
- **Prolonger l'accompagnement au sein même de l'entreprise** : développer les outils pour une **culture de l'inclusion** en entreprise

3.2 Conforter l'expertise et le savoir-faire spécifique de FACE dans une logique d'innovation sociale

- **Réaffirmer l'expertise historique de FACE dans 3 domaines :**
 - Education et orientation choisie
 - Inclusion par l'emploi et l'insertion professionnelle
 - Accès aux droits et médiation
- Promouvoir et continuer d'outiller les **modes d'action performants** de FACE : accompagnement par des salariés, services civiques, mentorat, parrainage/marrainage, coaching, sensibilisation, médiation, inclusion par le sport, la culture, etc.
- Démultiplier les formes d'accompagnement en proposant des **temporalités adaptées à chacun**, pour une prise en compte qualitative des besoins
- Développer des outils de recherche et de veille, mettre **l'innovation sociale au cœur de nos projets**





FACE, ensemblier de l'action auprès des publics vulnérables par des coalitions locales

4

- Construire des **partenariats stratégiques au niveau national, permettant de générer des retombées au niveau local** pour susciter des coopérations concrètes et utiles
- Dans une logique de complémentarité et de valeur ajoutée de l'action de FACE sur les territoires, **animer un réseau de partenaires** composant une véritable chaîne d'accompagnement vers l'inclusion
- Promouvoir une culture de l'action collective, bâtir des **consortiums et coalitions d'acteurs associatifs** et de l'ESS capables de proposer des parcours d'accompagnement personnalisés et continus
- Porter des **actions de plaidoyer efficaces au service de l'inclusion**, en s'associant à d'autres voix de l'écosystème des solidarités





Une capacité d'action efficace des structures FACE dans les 101 départements à horizon 2028

5

5.1 Une Fondation tête de réseau au service de sa communauté

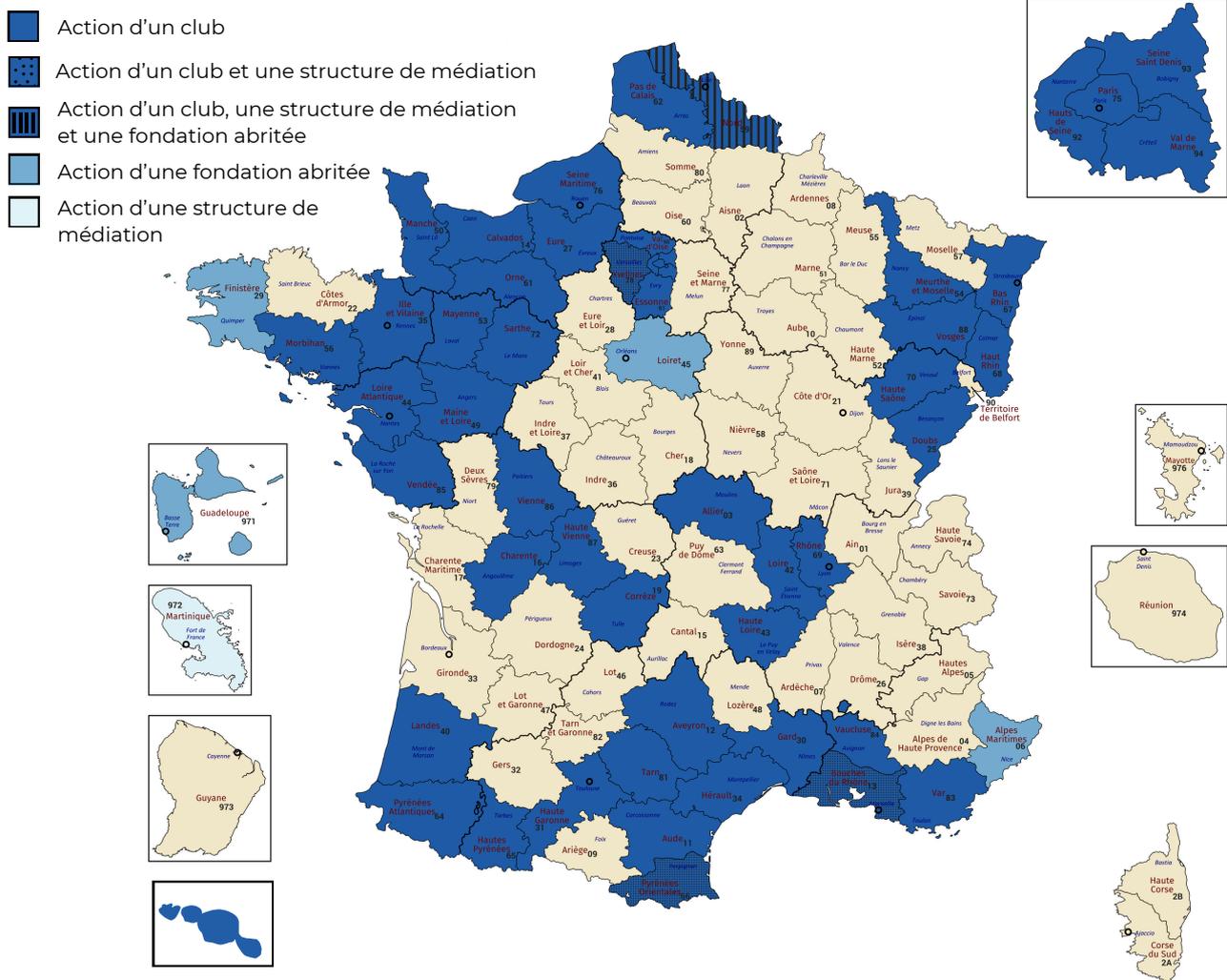
- Par des partenariats de confiance avec les acteurs publics et institutionnels, impulser de nouveaux programmes d'action nationaux mis en oeuvre dans les territoires
- Développer, au bénéfice de la communauté FACE, des outils efficaces au service de l'action : formation et sensibilisation, communication, outils de reporting, mesure d'impact, capitalisation sur les innovations...
- Jouer un rôle **d'essaimage et de montée à l'échelle** des projets réussis et à impact, diffuser les bonnes pratiques
- Accompagner les personnes engagées au sein des gouvernances des clubs FACE dans un **parcours associatif soutenant**



5.2 Une capacité d'action de FACE dans tous les territoires

- Déployer l'action de FACE dans **les 101 départements de métropole et d'Outre-mer à horizon 2028**, en renforçant notre présence en ruralités
- Animer des dynamiques régionales et inter-territoriales fructueuses pour dépasser les frontières administratives lorsque cela est pertinent
- Jouer le rôle de porte-parole reconnu de la communauté FACE
- Opérer une **ouverture des actions de FACE à l'international** en lien avec notre objet social et les projections de nos parties prenantes
- Renforcer la notoriété, l'identité et la marque FACE, la Fondation pour l'inclusion.

Présence territoriale de FACE en 2023





Fondation abritante de référence, par la qualité de son accompagnement et la sécurité juridique et financière de son abri

6

- Faire de FACE la **fondation fédératrice de la cause de l'inclusion** dans tous les territoires français et à l'international
- Renforcer le positionnement de FACE comme **incubateur et accompagnateur des projets philanthropiques des fondateurs qui s'engagent pour l'inclusion**
- Faire de FACE la **fondation abritante de référence pour les fondations territoriales**, cultiver le lien avec les collectivités locales et faire émerger des modes de collaboration public/privé innovants au service de projets sociaux de territoire
- Encourager les **synergies entre les fondations abritées et les clubs FACE** pour faire de FACE une communauté d'action efficace et cohérente sur les territoires
- Soutenir le développement des fondations abritées en apportant aux fondateurs un **accompagnement à forte valeur ajoutée** à travers :
 - Une équipe dédiée **disponible et réactive**
 - Une gestion administrative simple et transparente
 - Des conseils individualisés aux fondateurs (stratégie de levée de fonds, sourcing de projets, développement de partenariats)
 - Un accès à l'expertise de l'écosystème FACE
 - Des formations et événements dédiés à leurs enjeux
- Se démarquer par la **sécurité juridique et financière** assurées aux fondateurs par l'abri FACE





Timothée Delacôte

Délégué Général de FACE



Equipes salariées, membres des gouvernances des clubs, structures FACE et fondations abritées, nous sommes toutes et tous rassemblés autour de ce nouvel horizon 2028 pour faire de FACE un ensemble de l'action solidaire dans tous les territoires. Aux côtés de nos parties prenantes, relevons ensemble le défi d'une transition écologique solidaire !

Vos contacts

Délégué Général

Timothée DELACOTE

t.delacote@fondationface.org

secretariat.direction@fondationface.org

Relations institutionnelles et communication

Carole GANDON

c.gandon@fondationface.org

Engagement des entreprises

Marine LEFEVRE

m.lefevre@fondationface.org

Pôle projets

Manuel NUÑEZ

m.nunez@fondationface.org

Animation de la communauté et développement territorial

Thibaut LARGERON

t.largeron@fondationface.org

Pôle fondations abritées

Agathe HENNION

a.hennion@fondationface.org



Smartside

4, rue Floréal 75017 Paris



www.fondationface.org

